## Ochrona osobista i jej zaplecze

Agencje zajmujace się ochroną osobista w Polsce wciąż staraja się gonić za światowymi standardami tej profesji. Wiele już osiagnięto, ale wciazz jest jeszcze wiele do zrobienia. Agencje zaczynają zauważać konieczność współpracy z innymi podmiotami takimi jak firmy detektywistyczne, wywiadownie gospodarcze, agencje public relations czy chociażby konkurentami z branży. W rzeczywistości bowiem agencja zajmujaca się ochronà osobista, jest jednym z trybików maszyny. Dbając o bezpieczeństwo klienta nie działa w próżni. Tylko zapewniając mu kompleksową obstuge, jest w stanie poprawnie funkcjonować.

- W tej chwili agencje ochrony osobistej, to twory bardzo wyspecjalizowane, które nie maja możliwości samodzielnego istnienia - przyznaje konsultant firmy Global Protection Group, specjalizujacej się w ochronie osobistej i w szkoleniach służb mundurowych - Fundamentalna rola agencji zajmujacej się ochrona osobista, jest troska o zdrowie i życie klienta i jego najbliższych. Nie jest to jednak jedyne zadanie firmy. Agencje musza zapewnić klientowi kompleksową obsługe, dbać o jego dobre imię, kontrolować osoby z bliskiego otoczenia rodziny, pracowników i kontrahentów a także gwarantować mu bezpieczeństwo w każdym miejscu i o każdej porze.


## Agencje detektywistyozne

- Wyobraźmy sobie sytuację, w której jeden z pracowników w firmie należacej do klienta, ma spore zadłużenie w banku. Może zdarzyć się taka sytuacja, że pewnego dnia odezwie się do niego „dobry wujek", który złoży mu propozycję nie do odrzucenia. Spłaci jego dług, w zamian za to od czasu do czasu poprosi go o kserokopię firmowych dokumentów czy wyniesienie istotnej informacji. Takie "wycieki" mogą zagrozić stabilności a nawet istnieniu firmy.

Aby zapobiec podobnym sytuacjom, agencje ochrony wchodzą we wspótpracę z firmami detektywistycznymi. O pracownikach i wspólpracownikach klienta muszą wiedzieć wszystko: kto ma problem $z$ alkoholem, kto ma długi a nawet, kto może mieć parcie na sławę. Gosposia, która chciałaby zaistnieć w mediach, może sprze-

dać brukowcom zdjęcia klienta lub informacje o jego życiu osobistym. Mogą to być doniesienia prawdziwe lub zmyślone: o rzekomym problemie z alkoholem, awanturach domowych czy upodobaniu do przygodnych znajomości. Skandale i sensacje moga negatywnie odbić się nie tylko na życiu klienta, ale także na jego firmie. Agencja ochrony ma więc chronić go przed kompromitacją i dbać o jego nieskazitelny wizerunek. Detektyw ma za zadanie sprawdzić, czy informacje dostarczone przez biuro, z którego wynajęta jest gosposia czy niańka, są prawdziwe. Zweryfikuje kwalifikacje i rekomendacje pracownika, zdobędzie także jak najwięcej informacji na jego temat.

W Polsce zazwyczaj agencje ochrony osobistej wynajmowane są przez biznesmenów na własną rękę. Także korporacje zwracaja się do firm zapewniajacych bezpieczeństwo, w celu ochrony członków zarządu i swoich strategicznych pracowników. Zabezpieczenie tych osób leży w interesie calej firmy.

# Wywiadownie gospodarcze 

## Agencje detektywistyczne

# Agencje lub działy 

## Audyty

## Wywiadownie gospodarcze

W środowisku biznesowym ochrona osobista musi opierać się na wspólpracy z wywiadowniami gospodarczymi. Pracownicy agencji biora pod lupę kontrahentów swojego klienta. Jeśli nawiązuje kontakty biznesowe z nowymi wspólpracownikami, należy zdobyć jak najwięcej informacji na ich temat. - Jeśli okaże się, że nowi partnerzy biznesowi naszego klienta reprezentują firmę, która jest powiązana z grupami przestępczymi lub jest to miejsce prania brudnych pieniędzy, szef ochrony musi niezwlocznie powiadomić o tym swojego zleceniodawcę - przestrzega pracownik Gobal Protection Group - Powinno się ostrzec klienta przed wchodzeniem we wspólpracę z firmą o wątpliwej reputacji i przedstawić mu odpowiedni raport. Kontakty z tymi ludźmi moga zostać w przyszłości wykorzystane przeciwko naszemu pryncypalowi. Spotkanie może stać się podstawą do szantażu, oszustwem lub wmieszaniem klienta w przestępstwo. Należy zdecydowanie odradzić mu nie tylko współpracę, ale i przebywanie w towarzystwie osób mogacych mu zaszkodzić. Tak to wygląda na całym świecie.

## Agencje lub dzialy public relations

Chroniąc szefa lub członka zarządu danej firmy, szczególną troską obejmowany jest jego wizerunek. Negatywne opinie na jego temat maja bezpośrednie przełożenie na funkcjonowanie a także wartość przedsiębiorstwa. Kompromitacja prezesa może skutkować wielomilionowymi stratami, kiedy wartość akcji jego firmy zacznie dramatycznie spadać. $Z$ tego względu profesjonalna agencja ochrony zawsze powinna współpracować z działem public relations, znajdujacym się w firmie klienta lub z zewnętrzną firmą PR.
-Ta współpraca musi być płynna - mówi konsultant Global Protection Group - Gdyby doszło do sytuacji kryzysowej, agencja PR-owska powinna jak najszybciej znaleźć sposób na zminimalizowanie strat i odwrócenie tej sytuacji na korzyść klienta.
Agencje detektywistyczne we współpracy z firmą PR, dokonuja także audytu na podstawie którego ocenia się jak wynajęcie ochrony wpłynęło na wizerunek klienta. Sprawdzają także, czy ochrona nie rzuca się w oczy. Mogłoby to bowiem nieść niebezpieczeństwo dla klienta.

## Audyty

Audyty są dokonywane zarówno na początku współpracy z klientem jak i w trakcie. Zlecane są $z$ reguły zewnętrznym firmom konsultingowym ze względu na niezależność wyników. Na podstawie audytów ocenia się poziom ryzyka oraz zakres przydzielanej ochrony. Wykonywane są z reguły przez agencja ochrony, jednak aby wykonać pełny zakres audytu, firma musi wykorzystać inne podmioty. Agencje detektywistyczne wykonują skan klienta oraz jego najbliższego otoczenia. Specjalistyczne firmy konsultingowe z branży PR oceniaja jego rozpoznawalność oraz zagrożenia dla jego wizerunku.

## Ośrodki szkoleniowe

Wiele agencji w swojej ofercie posiada szkolenia dla ochroniarzy czy służb mundurowych. Mimo to ich pracownicy także biora udział w kursach prowadzonych przez inne firmy.

- Nieustannie powstaje nowy sprzęt. Metody działania zamachowców wciąż ulegaja zmianom. Wymiana doświadczeń podczas szkoleń jest po prostu niezbędna. Nie ważne jak dobrze


# Inne agencje ochrony 

## public relations

## Ośrodki szkoleniowe

## Firmy konsultingowe

wyszkoleni sa pracownicy agencji ochrony i tak należy ich ciagle szkolić - przekonuje doradca ds. bezpieczeństwa - GPG wspótpracuje ze specjalistami z Włoch, Stanów Zjednoczonych, Wielkiej Brytanii, Izraela i innych krajów. Nasi pracownicy zdobywaja wiedzę i doświadczenie, ktôre może im się przydać także podczas pracy za granica.

## Inne agencje ochrony

Teoretycznie wynajęta agencja powinna poradzić sobie ze wszystkim. W praktyce jednak wsparcie zaprzyjaźnionych firm może okazać się niezbędne. Jeżeli klient mieszka we Wrocławiu, a firma funkcjonuje w Katowicach, stworzy dla klienta zespól ochrony w jego miejscu zamieszkania. Nie ważne jednak jak dobrze byliby wyszkoleni ochroniarze, powinno się nawiązać wspótpracę z lokalnymi agencjami, które będą w stanie ich wesprzeć w nagłym wypadku. Chodzi o to, aby w kryzysowej sytuacji wystarczył jeden telefon aby wezwać na miejsce nawet kilka grup interwencyjnych.

- Zdarzyla się kiedyś taka sytuacja, że klient zorganizował niewielką imprezę na terenie swojej posesji. Zaprosil ok. 10 osób - wspomina pracownik jednej $z$ czolowych agencji ochrony - Na sasiedniej posesji odbywała się wówczas inna impreza. Około 60 młodych ludzi bawiło się w najlepsze. W pewnym momencie doszlo do awantur, rzucania butelkami. Sytuacja wymknęla się spod kontroli i na teren posesji klienta próbowalo wtargnać ok. 30 osób. Klient dysponował dość dużym zespołem ochronnym, jak na osobę prywatna. W jego skład wchodziło ok. 5-6 osób. Zespół byłby w stanie powstrzymać agresywnych nastolatków, ale goście nie mieliby jak wydostać się z posesji. W tym momencie należało wezwać kilka grup interwencyjnych i policję żeby
doprowadzić do pokojowego rozwiazania sytuacji.
Profesjonalne zespoły ochronne wspótpracują również z agencjami z innych krajów. Wspólpraca międzynarodowa umożliwia jednocześnie wymianę doświadczeń oraz zapewnienie bezpieczeństwa w innych krajach. Kiedy klient wyjeżdża za granicę, jego ochroniarze podróżują z nim, jednak nie znaja terenu, nie maja uprawnień do działania na obszarze innego kraju, nie maja więc możliwości, środków i sil, aby zabezpieczyć klienta za granica. Dlatego konieczna jest wspótpraca z lokalnymi agencjami. Światowym standardem jest przejmowanie chronionej osoby po przekroczeniu granicy przez miejscowy zespól zabezpieczajacy.

Firmy konsultingowe

- Do agencji zajmujacej się ochroną osobistą nie trafiaja ludzie z przypadku, z ogloszenia w gazecie czy na słupie. Rekrutacja nie jest wykonywana w sposób masowy - mówi doradca ochrony Global Protection Group - Agencje zlecaja przeprowadzenie procedur rekrutacyjnych zewnętrznym firmom. Przygotowuja one procedury i sposoby weryfikacji kandydatów na pracowników agencji ochrony. Takie firmy maja do dyspozycji psychologów, którzy są w stanie ocenić przydatność kandydatów do wykonywanego zawodu, ich odporność na stres a także okres w jakim może przyjść moment wypalenia zawodowego. Największym zagrożeniem dla bezpieczeństwa klienta jest bowiem pracownik, który popadł w rutynę. Wykonujac każdego dnia te same czynności, może przeoczyć ważny szczegól, badź nie zwrócić uwagi na sygnaly świadczace o potencjalnym niebezpieczeństwie. Psycholodzy sa także odpowiedzialni za przeprowadzanie okresowych badan wewnatrz firmy.

